

Tematická oblast: „Decentrální správa blízka občanům“;

Projektová skupina „Strategie“

Zápis

Z

1. schůze konané ve čtvrtek dne 13. října 2005 v 10.00 hod. v knihovně radnice na náměstí Maxplatz v Bamberku

I. Účastníci: - listina přítomných - viz příloha č. 1

II. Přivítání

Vedoucí projektové skupiny a hostitel Wolfgang Zwießler pozdravil účastníky porady z Čech, Saska a Horních Franků a srdečně je přivítal jménem vrchního starosty města Bamberku Herberta Lauera.

Důvodem a úkolem porady projektové skupiny je potřebné strategické zaměření tematické oblasti „Decentrální správa blízka občanům“, protože od úvodního kickoff kongresu konaného dne 8.12.2004 byla v průběhu dvou workshopů nastřádána spousta idejí a materiálů.

Avšak komplexita tematiky a v neposlední řadě vznikající časový tlak vyžadují úlohy kladené v rámci projektu Clara na tuto tematickou oblast strukturovat a cíleně plánovat.

III. Přednáška

1. Stanovení úkolů

Pan Zwießler nejprve v rámci krátkého přehledu vyložil hrubé kroky strategické úvahy. Tak je třeba v rámci porady společně vypracovat

- a) **definice cíle a**
- b) **plánování projektu**

a kromě toho **výsledek projektu prezentovat ve formě vhodné pro zveřejnění na Internetu.**

1.1 Definice cíle (= výsledek 1. workshopu)

Vytvoření **vícejazyčného Internetového portálu** s klíčovými body obsahu

Prezentace palety scénářů

Na základě prezentace je třeba

- exemplárně identifikovat stále vyplývající nesnáze a

- možnosti budování hranice překračujících správních postupů blízkých občanům

a sice ve vztahu
občan / správní orgány
 a
správní orgány / správní orgány.

Je třeba pokrýt zejména tematické oblasti

hospodářství
oblast soukromého života
kultura, cestovní ruch, lázeňství.

Kromě toho jsou považovány za hlavní úkol

stanovení měřitelných cílů a
zahájení výměny / delegování personálu do partnerské země.

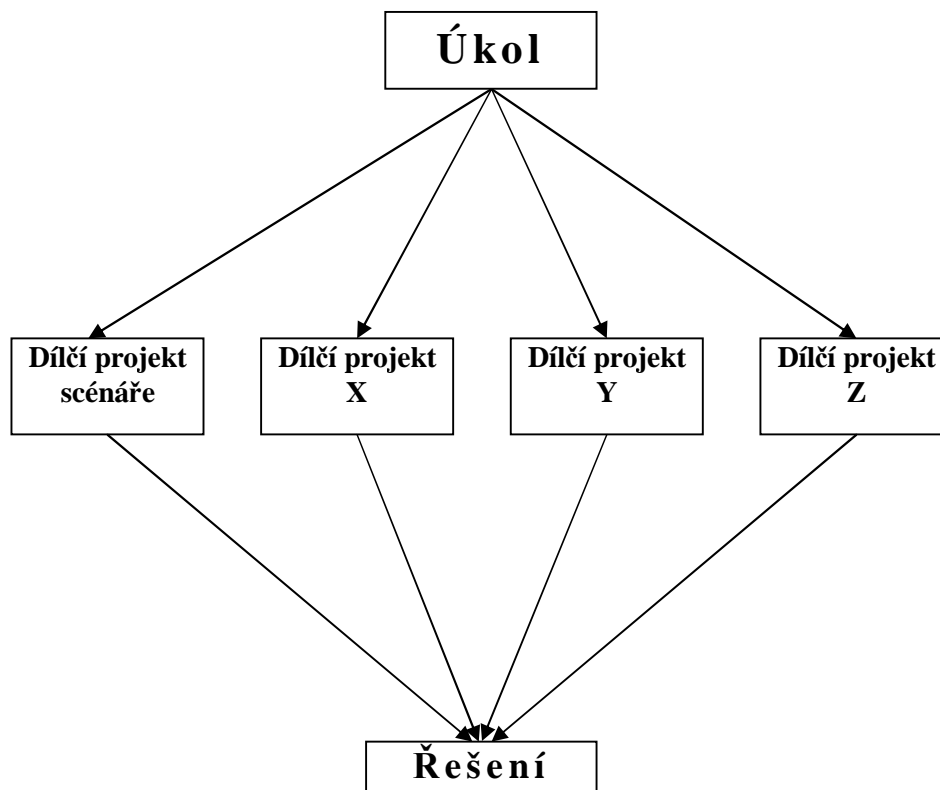
2. workshop v Karlových Varech

nabídl českým kolegyním a kolegům příležitost představit sebe sama a své správní struktury.

Vzhledem ke komplexitě tematiky došli účastníci k důležitému poznatku, že je třeba **postupovat strukturovaněji**, má-li mít projekt nakonec úspěch.

Tolik k vytyčení cíle.

1.2 Status quo



Komplexní tematika zadání úkolů vyžaduje rozdělení zdrojů do dílčích projektů. Zde zpracované dílčí výsledky musí koneckonců vést k řešení, tedy k výše popsané cílové definice.

1.3 Plánování projektů

Tuto úlohu je možno uspokojivě vyřešit jen cíleným, strategicky orientovaným **plánování projektů**. Přičemž tím není způsobeno nic jiného, než

**uskutečnění prezentovaných myšlenek pomocí
časového harmonogramu a
nenákladné srozumitelnosti.**

Toho je možno dosáhnout sestavením plánů a seznamů v naznačeném pořadí:

- 1.3.1 **strukturální plán**
- 1.3.2 **plán fází** pro vypracování logiky pořadí
- 1.3.3 **seznam činností a postupů**
- 1.3.4 **struktura objektů.**

Konkrétně v této souvislosti vyvstávají otázky

Co máme dělat?

Jak budeme strategicky postupovat?

Vedoucí projektu uvedl, že vytyčení strategických úkolů spočívá ve

1. strukturování projektu podle **struktury a odpovědností**

- strukturální plánování -

2. stanoví exaktních a realistických **termínů pro každý postup** a s ohledem na **celkový projekt**,

- fáze projektu -

3. vzájemném představení **vztahu postupů**,

seznam činností a postupů

4. zjištění **časových prostorů** mezi počátečními a konečnými termíny,

- síťový diagram -

5. zdůraznění postupů s **přímým vlivem na konečný termín projektu**,

- analýza rizik -

6. zjištění potřebných **zdrojů** a jejich **zahrnutí** do projektu,

- struktura objektů a funkcí -

7. zjištění **dopadů** časových nebo zdrojů **podmíněných změn** a dále

- analýza trendu milníků -

8. **odchylek** mezi **plánovanými a reálnými náklady**.

- controlling -

Tolik přehled úloh.

1.3.1 Strukturální plánování

Pro přípravu bylo nejprve vyjasněno

A. **kdy** musí být dosažen **cíl projektu** tematické oblasti!

výsledek: 31. březen 2006

B. **které zdroje** jsou k dispozici:

výsledek:

vědomosti a empirické zkušenosti účastníků

odborná kompetence externích odborníků

disponibilní prostředky EU (75 %)

vlastní podíl prostředků ve výši 25 % zúčastněné organizace.

Po kontroverzní diskusi účastníci projektu konstatovali, že je třeba plnění úkolů lépe strukturovat pomocí vytváření dílčích projektů.

2. Výsledky

2.1. Vytváření dílčích projektů

K dosažení naplnění cíle byly definovány a personálně doloženy tyto dílčí projekty:

Dílčí projekt 1: *Strategie*

pan Zwießler (vedoucí projektu) + účastníci (viz prezenční listina)

Dílčí projekt 2: *Scénáře*

pánové Steinbach (vedoucí projektu), Dietz

Dílčí projekt 3: *Portál pro občany / instituce*

pánové Meißner (vedoucí projektu), Steinbach, Tschach

Dílčí projekt 4 *Plánování IT*

pánové Dr. Markgraf (vedoucí projektu), Grasser

Dílčí projekt 5 *Propojení tematických oblastí*

pánové Schmelmer (vedoucí projektu), Debna, Zwießler

Dílčí projekt 6 *Právní rámec*

pánové Meißner (vedoucí projektu), Dietz

Dílčí projekt 7 *Výpočet nákladů*

pan Brunzel (externí poradce)

2.2 Fáze projektu

Za další byly uvedeny do časového sledu jednotlivé fáze projektu.

Dodatečně se přitom rozlišují čtyři projektové fáze:

2.2.1. Fáze konceptu

zpracování - analýza problému

- velký plánovací koncept

Přitom je třeba dbát na to, aby jedna činnost měla klíčovou funkci jako takzvaný „**milník**“, když nasadí jiné postupy (např. financování je zajištěno). To je hodnoceno ve sloupci „časový poměr“ hodnotou **0**.

Ze vzájemné závislosti jednotlivých činností vyplývá seznam činností a postupů.

5. Struktura objektu

Dílčí projektové skupiny rovněž tak ve vlastní režii vytvářejí příslušné struktury objektu až do doby příští porady (vzor viz příloha 4)

IV. Pokračování

Pan Steinbach se ujme odsouhlasení termínu další porady.

Bamberg, 26.10.2005
Město Bamberg

Wolfgang Zwießler

Znázornění úloh úkolů vyskytujících se v dílčím projektu

Příklad

Dílčí projekt: Scénáře

